



FORMÅL

• Teamet arbejder med planlægning og strategi for teamets arbejde, og får defineret deres vej til målet ved forestillingen om, at de allerede har nået målet.

KAN ANVENDES NÅR

• Der er behov for at kortlægge og skabe overblik over de potentielle delprojekter og delmål, der skal til for at indfri målet og kan etablere troen på, at drømme og mål kan gå i opfyldelse.

TIDSESTIMAT

Cirka 1½ time til 2 timer.

TRIN FOR TRIN PROCES

5 min.: Deltagerne inddeles i mindre grupper af tre-fem personer. Proceslederen præsenterer formålet med øvelsen og forklarer modellen.

20 min.: Grupperne får enten udleveret skabelonen på en stor planche eller aftegner skabelonen på et stort stykke papir. Hver gruppe fastlægger nu deres mål og vision og udvælger den tidshorisont, de vil arbejde med. Gruppen beskriver deres ideelle fremtid og taler i nutid.

20 min.: Når målet og visionen er fastlagt, arbejder gruppen på at identificere, hvilke handlinger der var med til at bringe dem frem til deres mål. Der tales i datid. Der kan med fordel benyttes post-its, som kan flyttes rundt.

20 min.: Herefter eller sideløbende arbejder gruppen med at kortlægge de barrierer og den hjælp, som gruppen mødte på deres vej mod målet. Gruppen identificerer de handlinger, som de foretog for at overkomme barriererne og de identificerer den hjælp, de opsøgte. Der tales fortsat i datid.

20 min: Når skabelonen er udfyldt, tales der igen i den reelle nutid og der arbejdes på at identificere de første vigtige handlinger, der skal foretages i de kommende 3 mdr.

10-20 min: Herefter samles deltagerne i plenum og præsenterer deres visuelle Backcasting for hinanden (5-10 min) . Evt. feedback på præsentation (5-10 min.).

TIPS TIL PROCESLEDEREN:

- Vær opmærksom på at bruge tidsbegreberne korrekt – det er vigtigt for øvelsens fremdrift.
- Under Mål og Vision skal gruppen beskrive deres ideal for år X. Målet er gået i opfyldelse, og der tales i nutid.
- Under Handling og Tid skal gruppen beskrive, hvad der førte dem til deres mål. Der kigges tilbage fra nutiden (den ønskede fremtid) og handlingerne skrives i datid.
- Under Barriere skal gruppen beskrive de interne og eksterne barrierer, som de mødte på vejen og som de overkom.
- Under Hjælp skal gruppen beskrive den interne og eksterne hjælp, som de fik på deres vej mod målet.
- Øvelsen TV-udsendelsen kan bruges før denne øvelse, hvis teamet skal blive afklaret om, hvilken vision/mål, der arbejdes hen imod.

Skabelon findes på næste side:

PROCESVÆRKTØJ - BACKCASTING



Barriere:

Barriere:

Barriere:

Mål og vision

Handling og tid

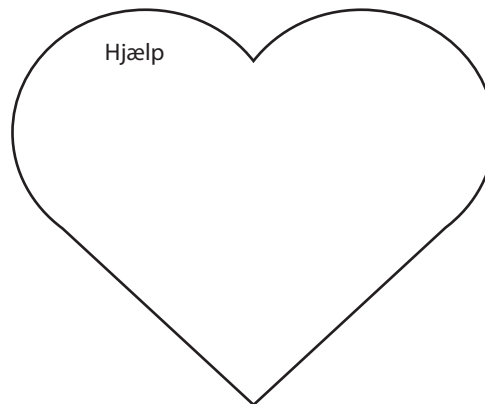
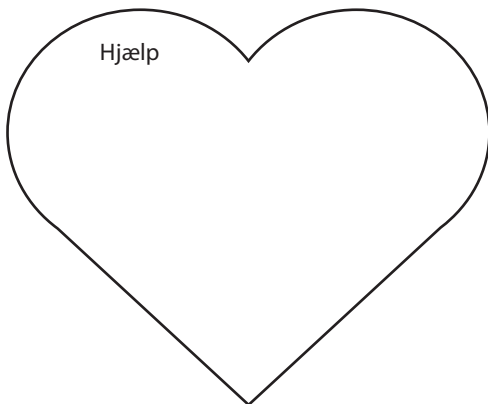
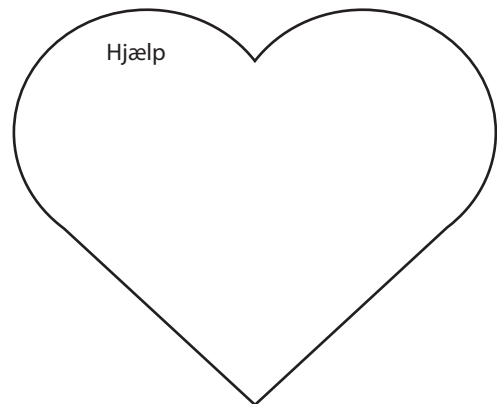
Handling og tid

Handling og tid

Hjælp

Hjælp

Hjælp



A large, empty rectangular box with a black border, intended for writing 'Mål og vision'.